



MARKTFLITSEN SPECIAL:

Top 100 belangrijkste spelers in de financiële adviessector

juni 2021

DE TOP 100 BELANGRIJKSTE SPELERS

Het Ratinginstituut Financieel Dienstverleners (RiFD) presenteerde eind 2019 voor het eerst de 'Top 100 van meest invloedrijke personen in de intermediaire adviessector'. Deze lijst is samengesteld in samenwerking met Oostdam & Partners.

De top 100 van belangrijkste spelers in de financiële adviessector verschilt van de AM top 100, omdat het een lijst is van personen en niet van adviesbedrijven. De lijst geeft inzicht in de personen die (mede) bepalend zijn voor de huidige staat en de toekomst van de bedrijfstak. Hun beleidskeuzes wegen zwaar in de sector, kijkend naar de belangen die zij met hun bedrijven en hun (neven)functie(s) vertegenwoordigen.

ACTUEEL OVERZICHT

Anderhalf jaar na de eerste publicatie is een nieuw overzicht opgesteld van de honderd meest invloedrijke personen binnen de sector van financieel advies en bemiddeling. De nieuwe intermediaire top 100 is uiterst actueel: fusies en overnames tot 1 juni 2021 zijn erin verwerkt.

DE NIEUWE TOP 10

1



Henri Veldsink
Algemeen directeur Veldsink Groep

2



Marc van Nuland
Country Manager Aon Nederland
& CEO Aon Commercial Risk Solutions, Health Solutions & Affinity

3



Marco Gregoor
CEO bij Heilbron Groep BV

4



Roland Goldman
Chief Executive Officer at Söderberg & Partners NL

5



Ron Gardenier
Chief MGA Aon Risk Solutions / Voorzitter NVGA

De opstellers van de lijst, RiFD en Oostdam & Partners, hebben de voorbije 18 maanden verder gesleuteld aan de onderliggende rekensystematiek. Om de lijst nog zuiverder en beter te maken, zijn meer factoren in de telling meegewogen en zijn factoren anders gewogen. Dat geldt bijvoorbeeld voor eigen aandeelhouderschap, nevenfuncties en invloeden van moeder- of investeringsmaatschappijen.

NIEUWE NUMMER ÉÉN

De nieuwe top 100 maakt de enorme verschuivingen zichtbaar die zich in de sector voordoen. Door overnames en de entree van nog meer investeringsmaatschappijen is bijvoorbeeld de top 10 flink van samenstelling veranderd. De hele lijst telt meer dan dertig nieuwe namen. Ergo, er zijn dus ook 31 namen uit de top 100 verdwenen.

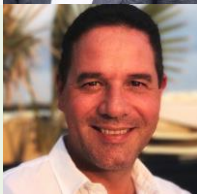
Een van de wijzigingen is een nieuwe nummer 1. Henri Veldsink schuift één positie op, van 2 naar 1. Na een nieuwe reeks overnames, waarvan de Van Bruggen Adviesgroep de meest omvangrijke is, heeft hij meer gewicht dan Marc van Nuland, de topman van Aon Nederland. Waar Henri Veldsink als directeur-grootaandeelhouder extra punten ontvangt, corrigeert onze rekenmodule Van Nuland juist neerwaarts. Immers, de echte leiding van Aon zetelt aan de andere kant van de oceaan. Van Nuland krijgt geen pluspunten vanuit Willis Towers Watson, aangezien de Nederlandse verzekeringsactiviteiten van WTW niet worden overgenomen door Aon maar door de Amerikaanse makelaar Arthur J. Gallagher. Met Aon Nederland is het enige bedrijf genoemd met twee noteringen in de lijst, beide terug te vinden in de top 10. Die tweede notering is voor Ron Gardenier, de vorige keer nog als enige vertegenwoordiger van Aon goed voor de eerste plaats. Het aantal mensen onder zijn directe leiding binnen Aon in combinatie met zijn voorzitterschap van de NVGA (Nederlandse Vereniging van Gevolmachtigde Assurantiebedrijven) leveren Gardenier nu plaats 5 op.

6



Gijsbert van de Nieuwegiessen
CEO, owner and founder at Quintes Holding

7



Michael de Nijs
CEO and co-owner bij Voogd & Voogd Verzekeringen

8



Marijn Feddes
SAA
Algemeen directeur SAA Verzekeringen

9



Michel van den Akker
CEO at De Hypotheker

10



Arie van den Berg
Directeur bij Heinenoord Holding

NIEUWE GEZICHTEN BINNEN DE TOP 10

Binnen de top 10 verwelkomen we nog vijf nieuwe gezichten. Marco Gregoor boekt met de Heilbron Groep tien plaatsen winst en klimt naar plek 3. In 2020 en 2021 nam Heilbron opnieuw veel kantoren over, waaronder het kantoor van Adfiz-voorzitter Roger van der Linden (Van der Linden Adviesgroep, Bocholtz). Onlangs werd het 90 medewerkers tellende Claeren (Den Bosch) nog aan die reeks overnames toegevoegd.

Roland Goldman van Söderberg & Partners (nr. 4) is volledig nieuw op de lijst. In 2019 werd hij nog gezien als bestuurder van een private equity-partij en kreeg om die reden geen notering in de top 100. Söderberg & Partners is echter een investeerder die via minderheidsparticipaties en actieve sturing op onderlinge samenwerking invloed heeft op het bedrijfsbeleid en dat geeft Goldman voldoende gewicht voor een top 10-notering. Overigens kunnen bestuurders van bedrijven waarin wordt deelgenomen óók in de lijst voorkomen.

Nieuw in de top 10 (van 32 naar plaats 6) is verder Gijsbert van de Nieuwegiessen. Zijn Quintes Holding maakt met de overnames van onder meer Geijzel Kroon (Ouderkerk a/d Amstel), Guijt Verzekeringen (Gendt), De Keyzer Zekerheid (Breda) en Tinke Assurantiën (Barendrecht) grote stappen. Voorwaarts is ook de marsroute van Heinenoord, een van de meest actieve overnemers in de branche. Met onder meer Fidus (Geleen), Intrasurance ('s-Hertogenbosch) en vier recente overnames bevecht Arie van den Berg zich een plaats in de top 10.

NIEUWE TOPMANNEN

Ten slotte is Marijn Feddes (nr. 8) een nieuwe naam in de top 10. Hij heeft bij SAA het stokje overgenomen van Michel Slootweg.

Er zijn meerdere wisselingen aan het hoofd van bedrijven geweest. Zo wordt Independer tegenwoordig geleid door Felix Tenniglo (nr. 16), voorheen bekend van onder meer Centraal Beheer en Inshared. Bij Summa Groep zijn de teugels in handen gekomen van Chantal Haagsmans (nr. 21) en Ger Knikman (nr. 25) is inmiddels de leidende figuur binnen het snel groeiende You Sure; Joep van den Eijkel heeft zitting genomen in de Raad van Commissarissen.

TOP 100 BELANGRIJKSTE SPELERS IN DE ADVIESMARKT

2021	2020	+/-	Persoon	Naam onderneming
1	2	+1	Henri Veldsink	Veldsink
2	-	-	Marc van Nuland	Aon Nederland
3	13	+10	Marco Gregoor	Heilbron
4	-	-	Roland Goldman	Söderberg & Partners
5	1	-4	Ron Gardenier	Aon Nederland
6	32	+26	Gijsbert van de Nieuwegiessen	Quintes
7	9	+2	Michael de Nijs	Voogd & Voogd
8	-	-	Marijn Feddes	SAA

TOP 100 BELANGRIJKSTE SPELERS IN DE ADVIESMARKT

2021	2020	+/-	Persoon	Naam onderneming
9	3	-6	Michel van den Akker	De Hypothers Associatie
10	19	+9	Arie van den Berg	Heinenoord
11	21	+10	Mark de Rijke	CMIS
12	16	+4	Lia Polano-Wijgers	Zicht
13	18	+5	Lando te Molder	VLC & Partners
14	24	+10	Gerrit Jan en Jasper Vrieling	Vrieling Adviesgroep
15	7	-8	David Sanders	Marsh
16	-	-	Felix Tenniglo	Independer
17	28	+11	Tom van der Geer	VKG
18	11	-7	Daniël de Swaan	Meijers
19	41	+22	Martin Keegstra	Romeo Financiële Diensten
20	20	0	Harry Kampschöer	Ecclesia Group
21	-	-	Chantal Haagmans-van Haften	Summa
22	12	-10	Tim Schoonbergen	Nedasco
23	10	-13	Herman Verhagen	Raetsheren
24	5	-19	Rob van Os	Schouten Zekerheid
25	-	-	Ger Knikman	You Sure
26	26	0	Patrick Heuts	Heuts
27	15	-12	Steven Lagerweij	Vivantus
28	39	+11	Raj Singh	Hypotheek Visie
29	17	-12	Tim Rijvers	DAK
30	29	-1	Jorg Roodbeen	Klap
31	34	+3	Robert van den Broek	Qualiora Groep
32	36	+4	Harm Vollmuller en Peter Schokker	Risk

TOP 100 BELANGRIJKSTE SPELERS IN DE ADVIESMARKT

2021	2020	+/-	Persoon	Naam onderneming
33	47	+14	Christian Dijkhoff	HypotheekCompany
34	82	+48	Kees Bennis	Connect Assuradeuren
35	-	-	Jasper Maes	Financieel Fit
36	14	-22	Harry Laeven	Aevitae
37	-	-	Michel ten Hag	Ten Hag
38	31	-7	Frans Kemper	Licent
39	33	-6	Marcel van Loon	Van Loon
40	42	+2	Jacco Kuiper	Kuiper Verzekeringen
41	-	-	Marius Touwen	Zorgeloosch
42	22	-20	Coen van Ham	Vanbreda Risk & Benefits
43	25	-18	Wilfred ten Caat	AssuradeurenGilde
44	55	+11	Aernoud Hage	Thoma
45	30	-15	Hans de Boer	NDB
46	46	0	Michael van Romondt	Eijgendaal & Van Romondt
47	-	-	Arnold Drent	Advitas
48	49	+1	Roel Driessen	Zuiderhuis
49	73	+24	Mathijs Perree	Perrée & Partners
50	-	-	Mirjam Heijnen	VGA Verzekeringen
51	44	-7	Bob Veldhuis	Veldhuis Adviesgroep
52	52	0	Herman Broere	VMD Koster
53	99	+46	Roger van der Linden	Van der Linden Adviesgroep
54	65	+11	Kees Boer	Lukassen & Boer
55	45	-10	André Vendrig	Verheul
56	67	+11	Valentina Visser	Havelaar & van Stolk

TOP 100 BELANGRIJKSTE SPELERS IN DE ADVIESMARKT

2021	2020	+/-	Persoon	Naam onderneming
57	59	+2	Freek Njio	Mutsaerts
58	-	-	Klaas Dekker	Amstelgeld
59	51	-8	Gerard Groot en Wiljon Schepers	Rivez
60	71	+11	Paul Robbe	Robbe Financiële Raadgevers
61	61	0	Pieter van der Roest	Adviesgroep Van der Roest
62	57	-5	Pieter en Johan van der Zee	VDZ
63	56	-7	Niels ter Kuile	Raadgevers Kuijkhoven
64	92	+28	Joan Beek	Buro Philip van den Hurk
65	-	-	Henk Jansen	Expat Mortgages
66	-	-	Mark Verschuren en Ruud Sprenkels	Sprenkels & Verschuren
67	53	-14	Ronald Tiemessen	Eigen Huis Hypotheken
68	78	+10	Rob van der Wansem	Westeinder Adviesgroep
69	74	+5	Nico Bousen	Witte Bousen
70	87	+17	Dirk Swinkels	Domek
71	75	+4	Bob Botter	Hienfeld
72	-	-	Janneke Wijnia-Lemstra	Cumela
73	-	-	Bas en Jacco van der Straaten	Biesbosch Assuradeuren
74	80	+6	Dylan Dresens	FlexFront
75	93	+18	Appie Lussenburg	Lussenburg Advies
76	-	-	Bob Smits	Blokweg Financieel Adviseurs
77	63	-14	Tomas Geerts	Geerts. (Oosterhout)
78	-	-	Edwin Schalken	Mercedes Insurance Services
79	94	+15	Ruud Hoeijmakers	Hoeijmakers Groep
80	-	-	Jeroen Oversteegen	Nationale Hypotheekbond

TOP 100 BELANGRIJKSTE SPELERS IN DE ADVIESMARKT

2021	2020	+/-	Persoon	Naam onderneming
81	-	-	Bart Uiterwijk Winkel	Uiterwijk Winkel Verzekeringen
82	-	-	Koen van Kuringe	Van Kuringe Adviesgroep
83	54	-29	Caspar van der Horst	Wildschut Verzekeringen
84	-	-	Douwe Boeijenga	Enra
85	-	-	Daniel Ligtermoet	De Financiële Rekenkamer
86	70	-16	Roderick Post	Post & Co
87	-	-	Tom van der Lubbe	Viisi
88	-	-	Lars Fafié	Quoro Finance
89	76	-13	Ron Schulte Fishedick	Het Nederlands Volmachtbedrijf
90	86	-4	René Niesten	Niesten Adviesgroep
91	-	-	Jeroen Zeeman	Wil Stoop Assurantiën
92	81	-11	André van Miltenburg	Waerdenburgh
93	96	+3	Ser Peters	Actua
94	-	-	Gerrit en Edwin de Boer	D. de Boer's Kantoren
95	89	-6	René Slump	Berends & Slump
96	-	-	Henny Mulderij	Adviesgroep Mulderij
97	-	-	Diana van Laarhoven-van Uden	Hypadvies.nl
98	-	-	Rob de Kroon	Volvo Financial Services
99	-	-	Sunny Leons	MN Léons
100	84	-16	Kees Tuijp	Molenaar & Zwarthoed


AANDEEL VROUWEN BIJNA VERDUBBELD

Het aandeel vrouwen in de top 100 is gestegen van 4% naar 7%. Dat is nog altijd een zeer laag percentage. Maar met een roze bril op kunnen we stellen: er zit vooruitgang in.

Nieuwe feminiene invloeden zijn er van hypotheekspecialist Diana van Laarhoven-van Uden (nr. 96), Henny Mulderij (nr. 95, Adviesgroep Mulderij) en Janneke Wijnia-Lemstra (nr. 72, van de verzekeringstak van brancheorganisatie Cumela).

De nr. 1 onder de vrouwen binnen het intermediair blijft Lia Polano, leidinggevende van Zicht, de captive-organisatie van Nationale-Nederlanden. De nummers 2 en 3 zijn eveneens nieuw in de lijst: Chantal Haagmans-van Haften (Summa) en Mirjam Heijnen (VGA, het verzekeringsbedrijf van en voor de gemeente Amsterdam).

DE DRIE HOOGSTE VROUWEN IN DE TOP 100

		Ranking
1	 <p>Lia Polano-Wijgers Algemeen Directeur at Zicht, risico- en verzekeringsadviseurs</p>	12
2	 <p>Chantal Haagmans-van Haften Algemeen Directeur bij Summa Holding</p>	21
3	 <p>Mirjam Heijnen Executive Director VGA verzekeringen NV</p>	50




In de 'AM top 100 vrouwen' is de eerste 'intermediaire' vrouw Jeannette Veldsink. Zij komt in ons overzicht echter niet voor. Dit is het gevolg van de keuze om per onderneming slechts één persoon in de top 100 mee te nemen. Haar broer Henri scoort meer punten dan Jeannette en heeft daarom namens Veldsink de enige plek – de eerste nota bene – in de lijst.

YOUNGSTERS

Net als vrouwen zijn er weinig youngsters te vinden in de top van de adviessector. Er staan maar twee topmannen in die nog geen 40 jaar oud zijn. De jongste is Steven Lagerweij, algemeen directeur van Vivantus. Onder deze paraplu vallen niet alleen grote makelaardijbedrijven als Hoekstra en Van Eck, Hendriks en Brockhoff, maar ook een twintigtal Hypotheekshops en een substantieel verzekeringsbedrijf.

Bijna was Laura Overduin-Middelkoop (algemeen directeur De Keyzer Zekerheid) met haar 34 jaar de jongste geweest. De recente overname door Quintes houdt haar echter buiten de top 100.

DE YOUNGSTERS BINNEN DE TOP 100

			Leeftijd	Ranking
1		Steven Lagerweij Algemeen directeur Vivantus	35	27
2		Tomas Geerts Algemeen directeur Geerts Oosterhout	37	77
3		Paul Robbe Directeur Robbe Financiële Raadgevers	40	60



GOLDEN OLDIES

Een voorbeeld van een nieuwe topman is Marius Touwen, terug te vinden op plaats 41. Hij heeft Sander de Loo afgelost als eigenaar van Zorgeloosch Groep. Met zijn 70 jaar is Marius Touwen – tevens bekend van Zorg voor de Zaak – de oudste persoon op de lijst van intermediaire managers.

Na hem volgen Ruud Sprenkels (Sprenkels & Verschuren) en Ser Peters (Actua), beiden 68 jaar, op de voet gevolgd door Appie Lussenburg (Lussenburg Advies) en Caspar van der Horst (Wildschut Adviesgroep), beide 67 jaar.

De oudste persoon op de lijst was de vorige keer Henk Hylckema Vlieg. Hij leidt met zijn 80 jaar nog steeds de Vlieg Advies Groep, maar die is net buiten de top 100 gevallen.

DE GOLDEN OLDIES BINNEN DE TOP 100

			Leeftijd	Ranking
1		Marius Touwen Eigenaar Zorgeloosch Groep	41	70
2		Ser Peters Algemeen directeur Actua	93	68
3		Ruud Sprenkels Partner Sprenkels & Verschuren and Financial Services Consultant	66	68

UIT DE LIJST GEVALLEN

In totaal zijn 31 personen uit de top 100 verdwenen. Sommigen, net als Henk Hylckema Vlieg, omdat de omvang van de onderneming die ze aansturen net niet groot genoeg meer is. Bij anderen is sprake van een functiewisseling. Het kan daarbij gaan om de algemene leiding van de onderneming(en) waarin die persoon actief is/was, maar in het geval van bijvoorbeeld Wim Heeres gaat het om een nevenfunctie (voorzitter Adfiz) die hij niet meer bekleedt. Die voorzittershamer van Adfiz maakt dat Roger van der Linden, ondanks verkoop van zijn eigen kantoor aan Heilbron, toch stijgt van 99 naar 53.

De belangrijkste reden waarom namen uit de lijst zijn verdwenen, is dat hun bedrijf is opgekocht door een van de grote intermediairbedrijven. Dit geldt voor onderstaande personen:

- **Eric Lacroix** (Fidus: Heinenoord)
- **Terry Bloemert** (De Leeuw Adviesgroep: Heilbron)
- **Arold de Jong** (Guijt Verzekeringen: Quintes)
- **Theo Kruse** (Sibbing: Ecclesia)
- **Bertil Lodewijk** (Lodewijk Assurantiën: VKG)
- **Rutger Westenburg** (Westenburg Assurantiën: VLC & Partners)
- **Pieter van Tuinen** (Van Bruggen Adviesgroep: Veldsink)
- **Frank Cooler** (Intrasurance: Heinenoord)
- **Dick Wouters** (Krölller Boom: Söderberg & Partners)
- **Hans van Klaarbergen** (Dominass: Quintes)
- **Wilfred Mooij** (Geijssel Kroon: Quintes)

VERANTWOORDING

Als basis voor de top 100 van meest belangrijke spelers in de Nederlandse adviessector dient de INFAS-database van RiFD. Dit is een online database met actuele en relevante informatie over alle financiële adviesbedrijven in Nederland. Data zijn afkomstig uit openbare bronnen en kredietinformatiebureaus. Te denken valt aan de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en de Kamers van Koophandel (KvK). Daarnaast heeft RiFD alle groepsverbanden in kaart gebracht.

DEFINITIE (FINANCIEEL) ADVISEURS

De 'RiFD top 100' bestaat primair uit personen die direct betrokken zijn bij financieel adviesbedrijven. Dat wil zeggen, bedrijven die als hoofdactiviteit financiële advisering en bemiddeling hebben. Uitzonderingen gelden er voor bedrijven die franchising en/of serviceproviding als hoofdactiviteit hebben en voor organisaties die advies/bemiddeling in verzekeringen en/of hypotheek als grootschalige nevenactiviteit hebben. Denk aan coöperaties, grote makelaarskantoren of de Vereniging Eigen Huis.

KOPPELING AAN FINANCIEEL ADVIESBEDRIJF

De personen zijn gekoppeld aan een financieel adviseur of bedrijvengroep. Per bedrijf/bedrijvengroep is in principe maar één persoon in de lijst opgenomen: de persoon die de meeste invloed heeft. Dit hoeft niet altijd de CEO te zijn.

Wanneer er geen duidelijke topman/topvrouw aan te wijzen is, kunnen meerdere personen binnen een adviesbedrijf ex aequo eindigen. Bij hoge uitzondering zijn er twee mensen van één bedrijf terug te vinden in de lijst. Dit is het geval bij Marc van Nuland (ceo Aon Nederland) en Ron Gardenier (Chief MGA Aon Risk Solutions maar tevens voorzitter NVGA).

Veelal hebben personen invloed bij meerdere bedrijven in een groep. In de top 100 staat deze persoon onder de overkoepelende naam van het adviesbedrijf zoals dit in de sector bekend staat. Denk aan Heilbron en niet de achterliggende investeerder Five Arrows; de naam van de participatiemaatschappij wordt bewust niet genoemd.

BEPALING MEEST BELANGRIJKE SPELERS

De mate waarin een persoon betekenis heeft in de bedrijfstak is in eerste instantie afgeleid uit de omvang van de bedrijven waarbij de persoon als aandeelhouder, (managing) directeur, bestuurder, procuratiehouder, enzovoort betrokken is. De omvang wordt primair gemeten in FTE. Vaak is dit per persoon een optelling van de FTE's van meerdere bedrijven.

Wanneer een persoon CEO of algemeen directeur is van een onderdeel van een groep, dan weegt de persoon aan het hoofd van de groep zwaarder. Denk aan de directeur van De Leeuw Adviesgroep, nu onderdeel van Heilbron. Wanneer de DGA een directiefunctie heeft, weegt dit altijd zwaarder, zelfs wanneer de DGA een CEO heeft aangesteld. Wanneer een persoon enkel aandeelhouder is en niet (meer) actief is binnen het bedrijf, kan de invloed op de dagelijkse gang van zaken van de algemeen directeur groter zijn dan die van de aandeelhouder.

CORRECTIEFACTOREN

Nadat de topman/-vrouw per financieel adviseur is vastgesteld zijn er diverse correctiefactoren op de ranglijst toegepast. Deze factoren hebben vooral te maken met de autonomie bij het nemen van beslissingen.

Correctiefactoren ten positieve zijn onder meer:

- De persoon is verbonden aan een serviceprovider of coöperatie en heeft daardoor óók invloed op het (inkoop)beleid van subagenten/leden.
- De persoon is franchisegever en heeft op basis daarvan (vooral bij hardfranchising) invloed op het advies- en acceptatiebeleid van aangesloten kantoren.
- De persoon is bestuurslid van een brancheorganisatie. Dit lidmaatschap verhoogt diens invloed en daarmee de ranking, waarbij een voorzitterschap zwaarder weegt dan een bestuurslidmaatschap.

Correctiefactoren ten negatieve zijn onder meer:

- De persoon is volgens de KvK niet alleen bevoegd om de financieel adviseur te vertegenwoordigen of is niet de meest invloedrijke persoon binnen het bedrijf.
- De persoon is ex aequo met iemand anders betrokken bij een financieel adviesbedrijf (hier staat vaak de positieve correctie van DGA tegenover).
- De persoon geeft leiding aan een dochtermaatschappij van een nog groter (internationaal) concern (zoals Aon, Willis Towers Watson en Marsh), waardoor niet alle beslissingen zelfstandig mogen worden genomen.
- Het adviesbedrijf is een dochter van een verzekeraar (captive), waardoor de persoon rekening moet houden met de wensen van de verzekeraar.
- Een participatiemaatschappij heeft een aandeel in het bedrijf, zodat er (vermoedelijk) rekening moet worden gehouden met de wensen van de participatiemaatschappij.
- De persoon geeft leiding aan een bedrijf waarvan een groot deel van de FTE niet gerelateerd is aan financieel advies. Denk aan makelaarskantoren of de Vereniging Eigen Huis.

**OVER RiFD**

Het Ratinginstituut Financieel Dienstverleners (RiFD) is een specialist in informatie over alle financieel adviseurs in Nederland. Toegang tot de uitgebreide database van RiFD kan online worden verkregen via abonnementen: voor de hypotheekmarkt, de overnamemarkt en de volmachtmarkt. De Top 100 is samengesteld op basis van informatie uit de database van RiFD.

www.rifd.nl

**OVER OOSTDAM & PARTNERS**

Oostdam & Partners staat marktpartijen in de financiële dienstverlening bij in hun strategie, marketing en communicatie. Vanuit het kantoor in Nijmegen adviseert Oostdam & Partners branche- en keurmerkorganisaties, aanbieders die samenwerken met het intermediair én individuele advieskantoren. Strategie en uitvoering gaan daarbij hand in hand.

www.oostdam-partners.nl